|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 授業科目名 | 経営戦略入門introduction to Management Strategies | 教員名 | 桑原 重雄 |
| Eメールアドレス | skuwabara@sky.miyazaki-mic.ac.jp |
| 授業形態 | 講義 | オフィスアワー | 授業終了後随時（327研究室） |
| 科目番号 | IBM105 | 担当形態 | オムニバス |
| 単位数 | 2 | 配当年次 | 1年（前期） |
|  | 卒業要件 | 選択 |
| 一般目標 | 　企業が環境変化に対応し，持続的に成長・存続させるためのカギとなるのは経営戦略である。本講義では，経営戦略とは何か企業の中で経営戦略がどのような役割を果たしているのかを学ぶ。テキストをもとに，現代の戦略論が形成されてきたプロセス，戦略の基本，成長戦略，競争戦略を体系的に理解する。グループワークを取り入れ身近な事例と組み合わせた演習を通じて，理解を深めていく。 |
| 到達目標 | 戦略理論を理解し，身近な企業の事例から基本的な分析や理論の説明ができる。基本的なフレームワークを用いて戦略立案ができる。戦略理論を用いて自分自身の自発的な行動への判断基準が持てるようになる。 |
| 授業の概要 | 授業では，具体的なケースを通じて経営戦略の基礎を修得する。修得した知識を活用し，自ら事例を取り上げ，具体的なケースについて考察を行う。 |
| ディプロマ・ポリシーとの関係 | ディプロマポリシーのうち，「1：クリティカル・シンキングをベースとした高度な思考能力を身につけている。」「2：各コースの教育を通じて基礎及び応用知識を身につけ，活用する能力を身につけている。」「3：課題発見及び問題解決能力を身につけている。」「4：情報技術活用能力を身につけている。」に関連 |
| 履修条件・注意事項 |  |
| 授業計画 | NO | 授業の内容 | 授業外の学習課題（時間） |
| 1 | オリエンテーション授業内容，進め方，到達目標，成績評価方法の説明および「経営戦略とは」。経営戦略の役割と階層/経営戦略の変遷と分類/経営戦略の策定プロセス | 事前：テキストの「はじめに」「目次」「本書の利用法」「序章」に目を通しておくこと。（90分） |
| 2 | 経営戦略の基本（1）ミッション企業の経営目的とミッション/ミッションの戦略的重要性と構築/ミッションの具体的役割と戦略的行動基準 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 3 | 経営戦略の基本（2）ドメインドメインの定義/コア・コンピタンス/ナレッジ・マネジメント | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 4 | 経営戦略の基本（3）環境・資源分析経営環境の分析/経営資源の分析/SWOT分析 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 5 | 成長戦略（1）成長ベクトル成長戦略とは/製品・市場マトリックス／シナジー | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 6 | 成長戦略（2）多角化成長戦略としての多角化／多角化の動機とタイプ/多角化と企業業績 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 7 | 成長戦略（3）製品ポートフォリオ・マネジメント経営資源の配分/PLCと経験曲線/PPM | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 8 | 成長戦略（4）成長戦略の展開グローバル戦略/オープン・イノベーション戦略/企業間関係の戦略 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 9 | 事例演習：事例検討と発表 | 事前：今までの復習 |
| 10 | 競争戦略（1）業界の構造分析競争戦略と競争優位/競争要因分析/競争要因分析の効果と限界 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 11 | 競争戦略（2）競争の基本戦略競争の基本戦略とは何か/ポーターの３つの基本戦略/競争地位と戦略定石 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 12 | 競争戦略（3）バリューチェーンバリューチェーン/バリューチェーンの構造と分析/競争と協調 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 13 | 競争戦略（4）競争戦略の展開タイムベース戦略/デファクト・スタンダード戦略/ブルーオーシャン戦略 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 14 | 経営戦略の実行と評価戦略の実行/選択と集中の戦略/バランス・スコアカードによる戦略評価 | 事前：テキストの該当箇所に目を通しておくこと。（90分） |
| 15 | 総まとめ授業全体の振り返り | 事前：学んだことを振り返り説明が可能になるまで理解する。 |
| 学生に対する評価 | 試験 | 小テスト | 課題 | レポート | 発表・実技 | 授業への参加・意欲 | 合計 |
|  | 40% |  | 50% |  | 10% | 100% |
| 時間外の学習について | 事前学習：90分　事後学習：90分・事前学習の共通事項：テキストの該当箇所を読んでおくこと。別途課題を指⽰することがある。・事後学習の共通事項：テキスト・配布資料を再読し実際の事例や関連情報を収集し理解を深める。 |
| テキスト | 井上善海・大杉奉代・森宗一（2014）『経営戦略入門』 中央経済社 |
| 参考書・参考資料等 |  |